

ゴルフ活性化への道

世界経済の不況の中、ゴルフ業界も不透明な低迷を続けています。2001年のゴルフ界を推計してみますと、ゴルフ場入場者は8,700万人となり、1992年の85%に減少しています。また、1ゴルフ場当たりの入場者は35,000人と大きく落ち込んでいます。売上高もプレーヤーの値下がり傾向の中で、1ゴルフ場当たり5.6億円になり、1978年ごろの水準まで下がりました。これらの現象の最大の原因は、この10年に約600コースが増設され、供給過剰による過当競争になったことです。過去を振り返っても意味がないかもしれませんが、仮にこの600コースが増設されていなかったとすれば、今も1ゴルフ場当たり45,000人となり、需給バランスはとれていたこととなります。

では、ゴルフ場は多すぎるのでしょうか。現時点では、多すぎるのは事実ですが、需要（プレー人口）を増やすこと以外これらの解決は考えられません。私の試算では現在のプレー回数は1人当たり9回ですが、これが11回になると、ほとんどのゴルフ場は黒字化されます。米国のゴルファーが平均20回以上プレーしていることから見ても、11回が不可能な回数ではありません。では、9回を11回にする具体的な方策は何でしょうか。ゴルファーのニーズが何かを市場調査する必要がありますが、私は次の事を考えています。

1. USPGA TOURのフィンチャム・コミッショナーがスピーチされたように、ゴルフが他のスポーツ以上に社会から敬意を払われるようになること。それなくして親が子供たちにゴルフを勧めないのではないかと思います。遠回りでもルールやエチケットの再認識が必要です。

2. 1,000万人のうち約200万人しか会員制コースへ入会していませんから、パブリックコースが必要です。現在は、10%ほどのパブリックしかありませんが、再生中のコースのほとんどがパブリックとして再起する傾向があり、期待できます。

3. コース近隣のゴルファーが、そのコースを利用しやすくすることも重要です。今まで、ゴルフ場は近くに住むゴルファーへの関心がなかったのではないのでしょうか。

4. 1回のゴルフに消費税、固定資産税、ゴルフ場利用税で約3,000円を支払っています。ゴルフ場利用税の廃止はゴルフ界の悲願です。ゴルフ界が結束し

て正しい成長を支持する限り、ゴルフには明るい将来があることを確信しています。そのためにも皆様の協会へのご協力をお願い申し上げます。

Ways to Revitalize Golf

With the world economy in recession, the golf industry too has been passing through a period of instability. Estimated figures for 2001 are as follows. The number of players was 87 million, or 85% of the 1992 level. The average number of players per course declined sharply to 35,000. And following the downward trend of playing fees, average sales per course returned to the 1978 level of ¥560 million. The major reason for these declines is excessive competition caused by supply outpacing demand, as seen in the fact that approximately 600 new courses have been constructed during the last decade. It may be useless to bemoan the past, but it cannot be denied that without these 600 new facilities the average number of golfers per course would still be 45,000, reflecting a healthy balance between supply and demand. Are there then too many courses in Japan? At this point, the answer is yes; and the only feasible solution to the problem is to increase demand (number of golfers). Currently, the number of rounds played per person is 9. According to my trial calculation, if this figure be increased to 11, most of the courses will go into the black. As the average number of rounds per player is more than 20 in the U.S., 11 would not be an impossible figure. So what specific measures would need to be taken to raise the number from 9 to 11? To answer this, we would have to identify golfers' needs through market research. In the meantime, I have the following suggestions:

1. As USPGA TOUR Commissioner Tim Finchem said in his speech, golf must earn more respect from society than any other sport. Without such respect, parents are unlikely to encourage their children to play golf. One way to achieve this, at least in the long run, is to place greater emphasis on the rules and etiquette of the game.

2. From a golf playing population of around 10 million, only 2 million belong to membership courses, so there is a strong need for public access courses. Currently, public courses represent only about 10% of all golf courses in Japan. It is a reassuring fact, however, that most of the courses currently undergoing reorganization or rehabilitation plan to make their reappearance as public courses.

3. It is important that courses should be made more easily accessible to golfers living in the neighborhood. Until now, little attention appears to have been paid to the demands of neighborhoods.

4. Currently, golfers in Japan have to pay approximately ¥3,000 in consumption tax, property tax and golf facilities tax. Abolition of the golf facilities tax has long been a strongly-desired goal of the golf industry. I am convinced that golf has a bright future so long as the golf industry continues to make concerted efforts to promote its sound growth. The cooperation of all members of the Society is earnestly requested.